

# 해외 양식사업 사례보고

- 미얀마에서의 새우양식 사업경험을 중심으로 -

엔유씨 (주) 대표이사 변 승 빈

# 미얀마 어촌 풍경



# 미얀마 지도



# 기회의 나라 미얀마 !

**은둔과 폐쇄의 동토에서 개혁과 개방의 신천지로 급격하게 변화하고 있는 땅!**

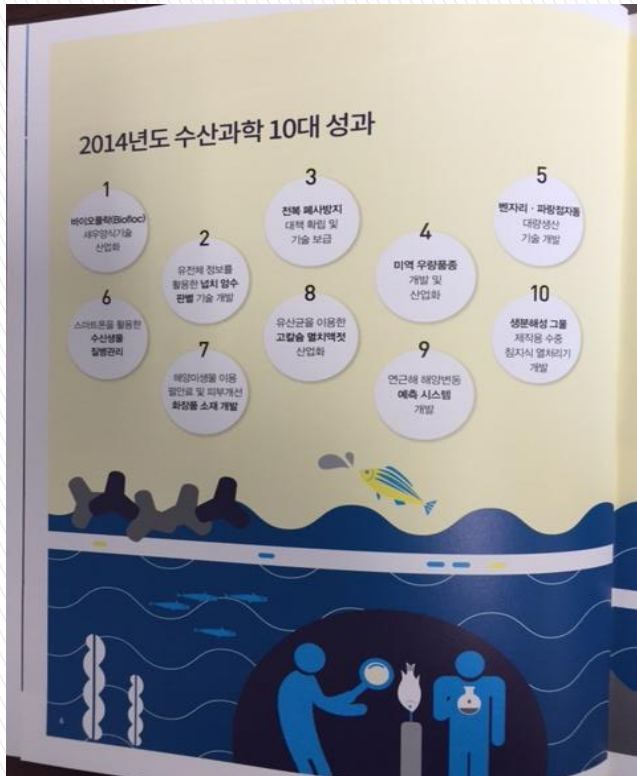
- 엔유씨 주식회사는 2009년부터 미얀마에서 소프트 쉘 크랩을 비롯한 시바스, 타이거 새우 등을 중심으로 수산물 수입을 계속해 왔습니다.
- 해외생산 기반을 마련하겠다는 목적으로 미얀마 현지의 유틸 시설과 한국의 신기술을 활용한 새우양식 사업을 시작하기로 결심 하고 2014년부터 준비해 왔습니다.



# 엔유씨 푸드는

- 초기의 과도한 투자나 기후, 질병 등의 불확실성에 대한 **리스크를 최소화** 하기 위하여
- 소프트 쉘 크랩을 양식하던 **기존 폰드를 개조**
- HDPE 라이닝시설 및 첨단 특허설비( **2건의 특허 및 4건의 출원 중인 특허**)를 이용한 **PILOT PROJECT 양식장을 건립**
- 해양수산부 수산과학원 10대 중점 기술인 무교환수 방식의 고밀도 **“첨단 친환경 바이오플락” Vannamei 시범양식**을 실시하여
- 올해 안에 첫 수확을 하고, 그 결과가 성공적이면, 기수 지역인 **이야와디 삼각주 지역의 약 50ha에서 본 사업을 시작.**

# 검증된 기술. 인력



수산과학원 10대 성과

국가연구개발 100 선

# 바이오플락 특허증

# 그 외 출원중인 특허

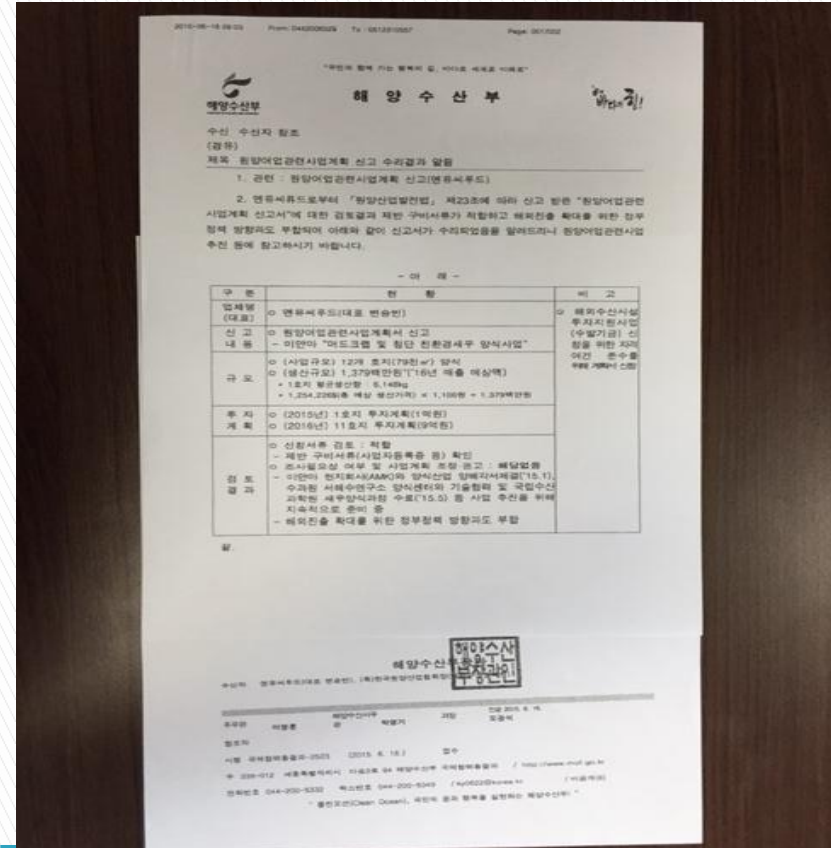
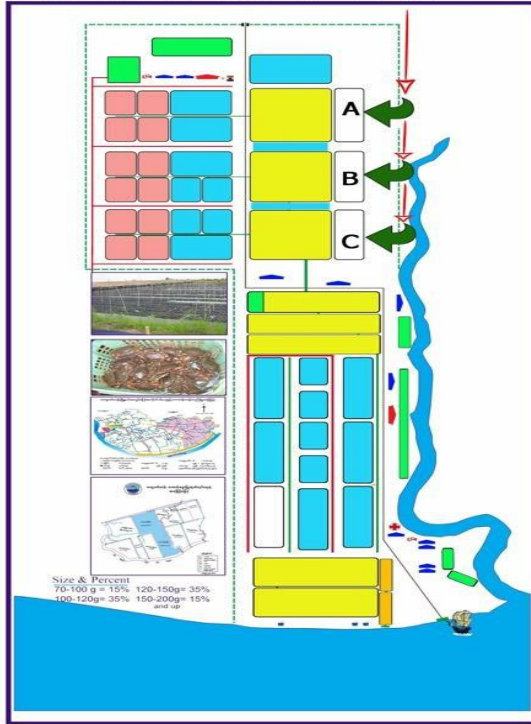


# 준비된 사업

AUNG MOE KHINE MANUFACTURING CO.,Ltd

Pilot Test Farm

အသုံးပြုစနစ်နှင့် တည် ဝေရာပြ မြေနေရာ (A,B,C)



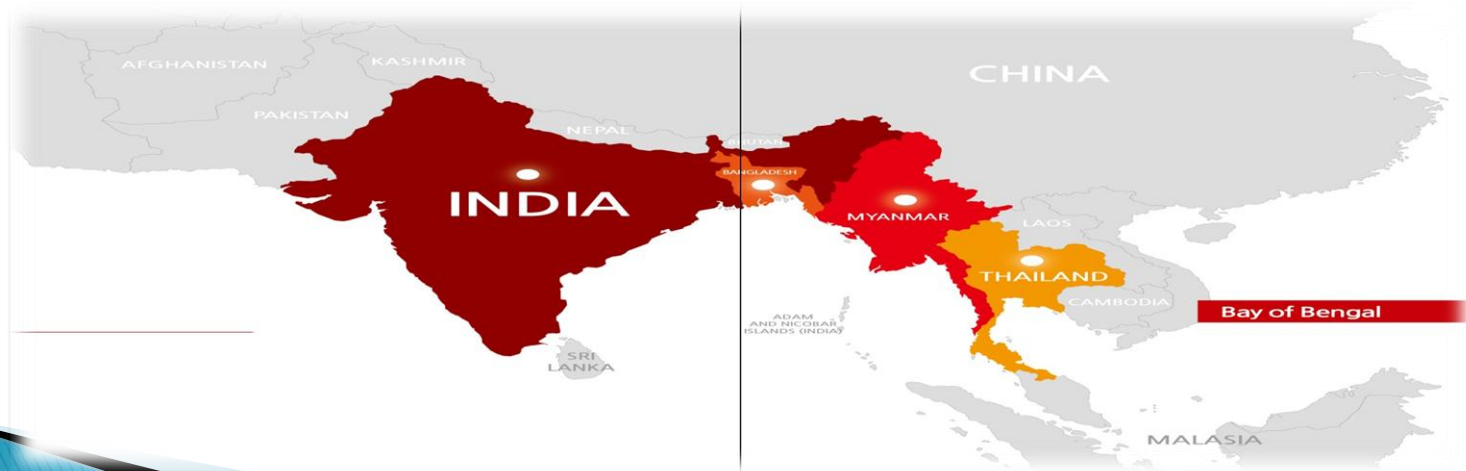
PILOT FARM 조감도

원양어업관련사업 신고증

## 미얀마는

- 약 2,000KM에 가까운 해안선을 가진 해양국가로
- 53년에 걸친 군부통치에 의한 폐쇄적인 국가 운영과 이에 따른 25년 이 넘는 서방 국가들의 경제 제재조치로
- 선진 외국기업의 선도 투자가 거의 없으며
- 이에 따라 상대적으로 개발 가능한 청정지역이 많고
- 육상 INDOOR 및 OUTDOOR 양식장, 해상 가두리 등 어떤 분야라도 사업이 가능한 입지적인 조건을 갖추고 있으며
- 중국,인도,태국,말레이시아,인도네시아 등 30억 규모의 거대한 소비시장이 바로 곁에 있는 천혜의 양식 최적지입니다.
- 최근 평화적 정권교체에 의한 문민정부가 들어서면서 각종 규제조치가 철폐될 것으로 예상되어 보다 유리한 투자 환경이 조성되고 있으며,
- 현지 어민들의 양식기술이나 자본력이 미비하여 적극적인 해외로부터의 투자 및 기술이전을 기대하고 있습니다.

- 중국을 필두로 하여, 일본이나 유럽의 수산선진국을 비롯한 베트남,태국 등 양식이 활성화 된 국가들의 투자시도가 활발한 실정이나,
- 중국이나 서방 등 거대 자본국가에 대한 자원 침탈 우려나
- 주변 경쟁국가에 대한 경계심으로
- 이들보다는 한국으로부터의 투자가 환영 받고 있는 실정입니다.



# 당사 사업의 사례를 통해 본 특징점

## 1. 믿을 수 있는 현지 사업 파트너

오랜 거래를 통해 서로를 잘 알고 있는 소프트웨어 크랩 생산업체에 **합작 사업제안**을 하여 계약을 체결함으로써 가장 중용한 성공의 기틀이라 할 수 있는 믿을 수 있는 현지 사업 파트너를 확보하게 되었습니다.

주주현황, 최고경영자의 성향은 물론 소소한 내부 문제까지 상대방의 상황을 잘 알고있는 터이라, 여러 의사 결정에 많은 도움이 되었습니다.

## 2. 초기투자의 부담 해소

실질적인 생산에 필요한 항목을 제외한 전기, 가공시설, 냉동창고 등 기존의 시설을 활용할 수 있게 되어 **초기투자의 부담**으로부터 벗어날 수 있게 되었습니다.

이로서 모든 역량을 생산시설 및 기술개발에 집중할 수 있게 되어 성공 확률을 높일 수 있게 된 것도 큰 수확 중의 하나가 되었습니다.

### 3. 기본 기술 및 광범위한 인력 네트워크 확보

- 오랜 기간을 준비하여 바이오플락 전문가를 영입하여 기본적인 기술기반을 확립하였고, 아울러 현지의 기술인력을 확보하고 관련 대학 및 단체와의 교류를 통한 신뢰확보로 적극적인 지원세력을 많이 확보한 것이 큰 힘이 되었습니다.
- 초기 새우양식 기술인력으로 브루나이, 인도네시아 등지에서 많은 경험을 쌓은 시니어 그룹을 기술고문으로 영입하였고, 미얀마 새우양식업협회 회장, 부회장 등도 자문역으로 초빙하였으며,
- 미얀마 수산 분야에서 오랫동안 사업을 운영해 온 미국 USAID의 인턴쉽 지원 프로그램을 통하여 양곤 대학 등 수산양식학과 학생을 지원받아 활용함으로써 미래 기술인력 양성사업도 병행하고 있습니다.



## 현지 업체들과의 협약식 및 국제포럼참석



## 4. 검증된 원료사용

양식사업의 가장 중요한 요소라 할 수 있는 종묘나 사료, 더불어 설비까지를 인근 국가인 태국 CP사의 검증된 제품만을 사용함으로써 보다 안정적인 시험양식을 꾀하고 있습니다.

사소한 비용절감을 이유로 품질이 보증되지 않은 제품을 사용하여 낭패를 보는 경우가 허다하기 때문입니다.

## 5. 신규수요 창출

생산된 물량을 전량 국내로 반입하기보다는 양곤은 물론 대규모의 인구가 밀집되어 있는 시장인 방콕, 싱가포르 등지의 수산물 유통업체와 제휴하여 활 새우 유통을 비롯한 새로운 마케팅 전략을 수립하여 신규 수요창출에 집중하고 있습니다.

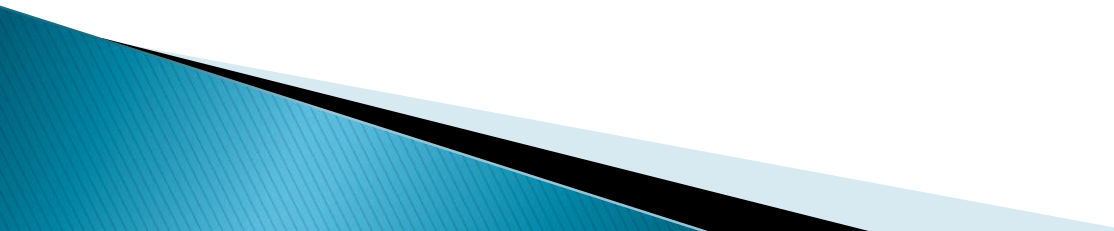
## 6. 안정적 사업모델

시험 생산이 끝난 이후에도 본 사업을 무리하게 시작하기보다는 현지의 오랜 경험을 가진 업체와의 협업을 통한 단계적 투자방식으로 안정된 성장을 이루고자 합니다.

# 지원정책에 대한 건의

- 외국의 사례와는 달리 해외 수산투자에 관한 지원사업의 대출 관행이 전통적인 부동산 담보 위주로 운영되고 있어 그 효율성이 저하되고 있는 것은 주지의 사실입니다.
- 심사의 어려움이나 그 선정과정이 쉽지 않음은 짐작할 수 있으나
- 공정하고 객관적인 평가를 할 수 있는 가칭 “**해외 수산투자 지원사업 평가위원회**” 등을 만들어 사업성, 기술력, 신용도 등의 다면적 종합 평가를 통하여 결정한다면 훨씬 그 활용도가 높아질 것입니다.
- 기술보증기금이나 창조경제혁신센터 등의 외부평가 기관과의 제휴를 통한 사업 진행도 고려해 보직하며
- 보다 적극적인 방법으로 옥석을 가려 창조적이고 합리적인 사업을 준비한 업체에 그 혜택이 돌아갈 수 있도록 해 주실 것을 부탁드립니다.

## 망하지 않는 해외수산 양식 사업의 첫 걸음

- **미리, 오래 준비하십시오!**
  - **초기투자를 최소화 하십시오!**
  - **철저히 현지화 하십시오!**
  - **성과는 나누십시오!**
  - **존재의 이유를 확보하십시오**
- 

여러분들의 오랜 경험과 축적된 기술, 그리고 우리 정부와 관련 협회의 지원을 바탕으로 잘 준비하신다면 미얀마를 비롯한 인도, 방글라데시, 스리랑카 등의 미개척지로 향한 여러분의 열정을 펼칠 곳은 많습니다.

아무썸튼 여러분들의 해외에서의 눈부신 성공사례들이 들려오길 기대하오며 건승을 기원합니다.

감사합니다.

**N U C (Natural, Unique & Clean seafood)**  
주식회사 대표이사 변 승빈